# Nombre del proyecto

**Strauss**

*(el nombre del proyecto servirá para referirse al mismo en el futuro y se verá reflejado en nombres de archivos y carpetas del proyecto, con lo cual debe ser un nombre corto y no necesariamente relacionado con el contenido del proyecto).*

# Director de Proyecto / Nivel de autoridad

Augusto Hernández de los Ríos

Total autoridad en la administración de costes y recursos asociados al proyecto.

Cambios en alcance y tiempo deberán ser acordados con el Management.

# Justificación

Nuestra compañía ha crecido un 50% en ventas en los últimos tres años. Debido a una situación coyuntural positiva y a la lista de proyectos en fase de oferta esperamos un crecimiento continuado al menos en los valores anteriores. Para ello, se ha aprobado un plan de contratación de personal que a su vez requiere de espacio adicional para alocar a los nuevos recursos. Por ello se ha acordado la construcción de un nuevo edificio de oficinas.

# Objetivo

Construcción de un edificio de oficinas en el solar 15 (noroeste) según el alcance, costes y plazo definidos para el proyecto.

# Requerimientos / Descripción del producto final

Edificio de cuatro plantas, dimensiones delimitadas por el solar disponible.

El edificio deberá tener capacidad para doscientos puestos de trabajo con salas de descanso, aseos, duchas y salas de reuniones de manera similar a nuestro edificio B. Los acabados deberán ser similares a los del edificio A.

Importante: El diseño preliminar del edificio deberá ser presentado a la junta directiva para su aprobación antes de comenzar la fase de licitación.

# Recursos asignados

Para la planificación inicial:

* Un ingeniero al 50% durante tres meses
* Ingeniero eléctrico al 25% durante dos meses
* Arquitecto al 50% durante dos meses

El resto de recursos necesarios para la planificación en detalle y la construcción deberán ser subcontratados. En caso de ser totalmente necesario, se deberán requerir recursos adicionales a través del jefe de desarrollo.

# Partes implicadas (Stakeholders)

* Junta directiva, encargada de dar el visto bueno al diseño. Además, la junta espera una realización del proyecto ejemplar en cuanto a supervisión de costes y cumplimiento de plazos ya que este proyecto es un modelo para nuestros empleados.
* Planificación interna, deberá conocer las medidas necesarias para llevar a cabo la obra
* Proyectos internacionales, este departamento se mudará al nuevo edificio, con lo cual deben sentirse involucrados en la construcción y decoración de sus futuros puestos de trabajo, aunque la palabra final la tiene la junta directiva.
* Resto de trabajadores, se verán afectados por ruidos, posibles problemas de circulación y plazas de aparcamiento durante la obra. Por eso será importante mantenerles informados y cumplir con nuestros plazos.
* Autoridades, será necesario coordinar todos los permisos requeridos.
* Vecinos, pueden ser afectados por ruidos y suciedad durante la construcción.

# Estimación inicial de riesgos

El mayor riesgo es un retraso en la construcción del edificio que implique retrasar la contratación de empleados o ubicar a los nuevos en el poco espacio disponible de manera preliminar, generando insatisfacción en el personal.

# Estimación inicial de tiempo

Finalización: El edificio debe estar completamente finalizado y amueblado. Su alrededor (zonas de entrada, acera) debe estar acabado. No se requieren medidas de construcción adicionales, es decir, todos los trabajadores y maquinaria han abandonado la obra.

Fecha de finalización: 30 de Septiembre de 2018.

# Estimación inicial de costes

El presupuesto total para la edificación, incluido el todo el acabado interior, son cuatro millones y medio de euros.

# Requerimientos y responsables de aprobación

* Aprobación del diseño preliminar: CEO
* Aprobación del contrato de construcción: CEO
* Aceptación final de la obra: CEO
* Aceptación de cambios en plazos y/o costes adicionales: Jefe de Operaciones Nacionales

# Nombre y firma

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
| Sponsor:  María Ferrer López | Jefe de Proyecto:  Augusto Hernández de los Ríos |